

**ACTA N.º 282 DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL CONSEJO
REGIONAL
REGIÓN DEL LIBERTADOR BERNARDO O'HIGGINS
(MIÉRCOLES 25 DE SEPTIEMBRE DE 2024)**

Siendo las 10:40 horas del miércoles 25 de septiembre de 2024, se inicia la Sesión N.º 282 Extraordinaria del Consejo Regional de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins, esta se realiza en dependencias del Salón de Sesiones del Consejo Regional comuna de Rancagua.

PRESIDENCIA Y ASISTENCIA

Preside Don Pablo Silva Amaya, Gobernador Regional y Presidente del Consejo Regional Región del Libertador Bernardo O'Higgins, y asisten los Sres. (as) Consejeros (as); Sr. Consejero German Arenas Sáez, Sr. Consejero Lennin Arroyo Vega, Sr. Consejeros Eugenio Bauer Jouanne, Sr. Consejero Gerardo Contreras Jorquera, Sr. Consejero Mario Gálvez Palma, Sra. Consejera Ana Luz González Palma, Sr. Consejero Pedro Hernández Garrido, Sra. Consejera Jacqueline Jorquera Reinoso, Sra. Consejera Cristina Marchant Salinas, Sra. Consejera Tamara Monroy Villar, Sra. Consejera Paula Muñoz Carrasco, Sr. Consejero Alex Ramírez Ortiz, Sra. Consejera Liva Rojas Maldonado, Sra. Consejera Natalia Tobar Morales, Sr. Consejero Mauricio Valderrama Álvarez, Sr. Consejero Jorge Vargas González, Sr. Consejero Sebastián Maturana Silva, Sra. Evelyn Echague Pavez y Sr. Mauricio Donoso Pavez.

Don Jorge San Martín Leyton, Secretario Ejecutivo del Consejo Regional y Ministro de Fe del Gobierno Regional de O'Higgins.

TABLA

1. PRESENTACION DE RESULTADOS DE LA ETAPA III Y VI DEL ESTUDIO DE ACTUALIZACION DE LA ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO 2024 - 2036

DESARROLLO DE LA SESION:

Don Pablo Silva Amaya, Gobernador Regional y Presidente del Consejo Regional Región del Libertador Bernardo O'Higgins, declara abierta la Sesión N°282 Extraordinaria del Consejo Regional de O'Higgins, siendo las 10:40 horas del miércoles 25 de septiembre del 2024.

1.-PRESENTACION DE RESULTADOS DE LA ETAPA III Y VI DEL ESTUDIO DE ACTUALIZACION DE LA ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO 2024 - 2036

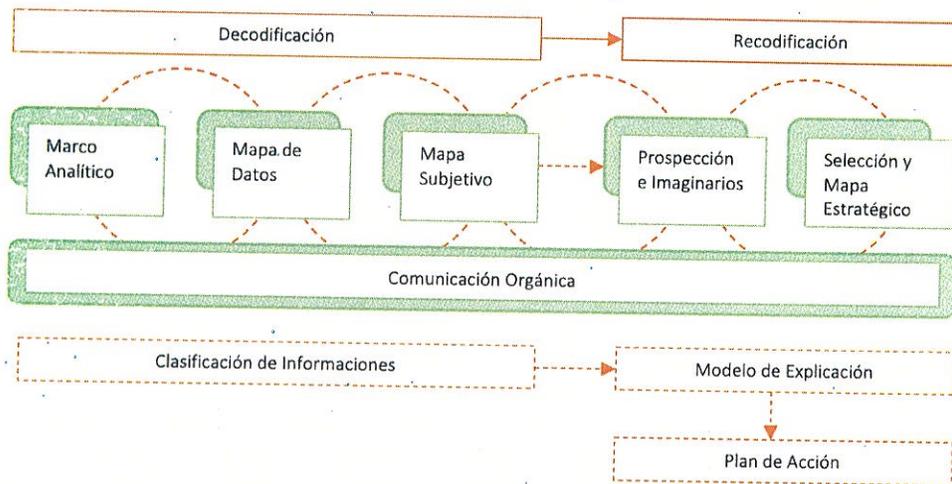
Don Pablo Silva Amaya, Gobernador Regional y Presidente del Consejo Regional Región del Libertador Bernardo O'Higgins, saluda cordialmente a todos los presentes y da la bienvenida a los representantes de la Universidad O'Higgins que expondrán el único punto en tabla, por lo que procede a otorgar la palabra a don Hernán Castro.

Sr. Hernán Castro, Coordinador de Vinculación de la Universidad O'Higgins, primero que todo agradece la invitación e indica que lo acompaña don Daniel Jofre que es el metodólogo de la Universidad con el cual están trabajando en este proyecto, además señala que esta presentación es un resumen de las primeras etapas, fundamentalmente de la etapa tres y delinear que viene respecto a la etapa cuatro, por lo tanto desde esa perspectiva cualquier duda o consulta requerida es fundamental para dejar cada concepto lo más claro posible.

A continuación, se concede la palabra al Sr. Daniel Jofre, Metodólogo de la Universidad O'Higgins, quien hará la siguiente exposición e indica que presentaran una esquia general del proceso vinculado a la actualización de la estrategia.

Estrategia Regional de Desarrollo

- Esquema General de Trabajo



COMPONENTE

Objetivo:

El objetivo de este componente es la definición referencial y común de un concepto de desarrollo, identificando sus dimensiones principales, así como la prioridad entre ellas. Esto permitirá guiar (provisoriamente) el proceso de datos y de escucha territorial propio de los componentes siguientes de la consultoría.

Metodología:

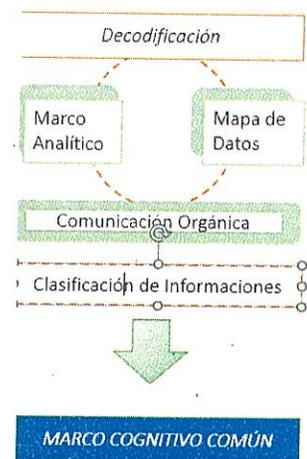
Para la consecución de este objetivo, el trabajo consistirá en la organización de un proceso de deliberación entre actores seleccionados para recoger diversidad de miradas posibles. El proceso se ordenará en tres momentos:

- Revisión Bibliografía y de fuentes secundarias
- Reuniones con expertos
- Talleres Deliberativos

Productos:

Informe de Marco Analítico Referencial que involucra:

- Definición y dimensiones del desarrollo
- Variables críticas e indicadores
- Selección de niveles territoriales



DIMENSIONES

Bienestar: Creación, promoción y protección de condiciones que favorecen la mejora continua de la calidad y el disfrute de la vida por parte de los ciudadanos y las comunidades, asumiendo la complejidad en la composición de las identidades y la heterogeneidad de los grupos que habitan actualmente los territorios de la región.

Desarrollo Económico: análisis, gestión y promoción de las actividades financieras, productivas y comerciales que inciden en la región, con el objetivo de impulsar la creación de valor y riqueza, generar empleo y garantizar la sustentabilidad económica de la población regional.

Medioambiente y Territorio: protección y precaución ambiental en todas las etapas de planificación y ejecución de inversiones públicas privadas, para garantizar el equilibrio entre desarrollo económico, bienestar y medioambiente, promoviendo un enfoque sostenible y consciente sobre los recursos naturales y las condiciones de habitabilidad del territorio regional. Todo eso, atendiendo al contexto de cambio climático.

Protección, cuidados y vulnerabilidad de las personas: políticas públicas, programas e iniciativas destinadas a garantizar el acceso de calidad a bienes públicos que permitan acceder a todos/as los ciudadanos/as a condiciones de vida digna, realizando acciones concretas orientadas a la protección, el cuidado y el desarrollo integral de las personas, incluyendo a grupos vulnerables, tales como: mujeres, disidencias sexuales, niños, adolescente y personas mayores.

Políticas-Institucional: fortalecimiento de las instituciones y agencias publicas regionales, con el fin de cautelar el bien común y sumir los desafíos de descentralización; creando consenso entre los actores que tengan en cuenta los intereses de grupos subrepresentados, promoviendo y concretando instancias de participación, articulación y arbitraje que armonice la multiplicidad de interés que convergen en el territorio de la región.

BIENESTAR

- . Tiempo libre, ocio y deporte
- . Competencias tecnológicas
- . Acceso a la cultura
- . Capital Social
- . Paisaje y entorno
- . Cobertura y calidad se servicio

DESARROLLO ECONÓMICO

- . Empleo
- . Conectividad vial y digital
- . Servicios públicos para el emprendimiento
- . Recursos naturales para la producción
- . Seguridad alimentaria
- . Capital Humano
- . Innovación
- . Actividades económicas emergentes
- . Industria inclusiva sostenible
- . Alianza entre actores
- . Ciencia, tecnología, conocimiento e innovación
- . Transferencia tecnológica

MEDIOAMBIENTE Y TERRITORIO

- . Ecosistemas y biodiversidad
- . Morbilidad en entornos de residuos solidos
- . Manejo de residuos y gestión de residuos solidos
- . Educación ambiental
- . Cambio climático
- . Gestión y reducción de riesgos y desastres
- . Conflictividad socio-ambiental

PROTECCIÓN, CUIDADO Y VULNERABILIDAD DE LAS PERSONAS

- . Infraestructura y acceso a servicios vinculados al cuidado
- . Valoración social y económica de cuidadores
- . Calidad de vida en grupos vulnerables
- . Violencia comunitaria e intrafamiliar
- . Pobreza
- . Seguridad pública

POLÍTICO - INSTITUCIONAL

- . Instrumentos de planificación y ordenamiento territorial
- . Capacidades institucionales para la descentralización
- . Innovación de la gestión pública
- . Sinergias y asociatividad pública, público-privada y pública- tercer sector
- . Equidad territorial en políticas públicas
- . Paridad en la administración regional
- . Participación de la ciudadanía en el diseño de políticas públicas
- . Probidad, transparencia activa rendición de cuentas
- . Área metropolitana

COMPONENTE 1

Objetivo:

Construir un escenario tendencial del desarrollo de la región a través de la construcción, parametrización y análisis de una base de datos georreferenciada y disponible en un desarrollo web ad hoc.

Metodología:

Se aplicará una batería de metodologías que supone la triangulación de técnicas asociadas al análisis cartográfico, de la opinión experta y opinión pública, junto al análisis de datos estructurados y no estructurados, posibles de ser puestos con relación a partir de una perspectiva fundada en la ciencia de datos. Se asume como condición básica para el correcto desempeño de la metodología propuesta, la disponibilidad de datos puestos a disposición por el mandante.

Se podrán utilizar las siguientes fuentes y técnicas combinadas:

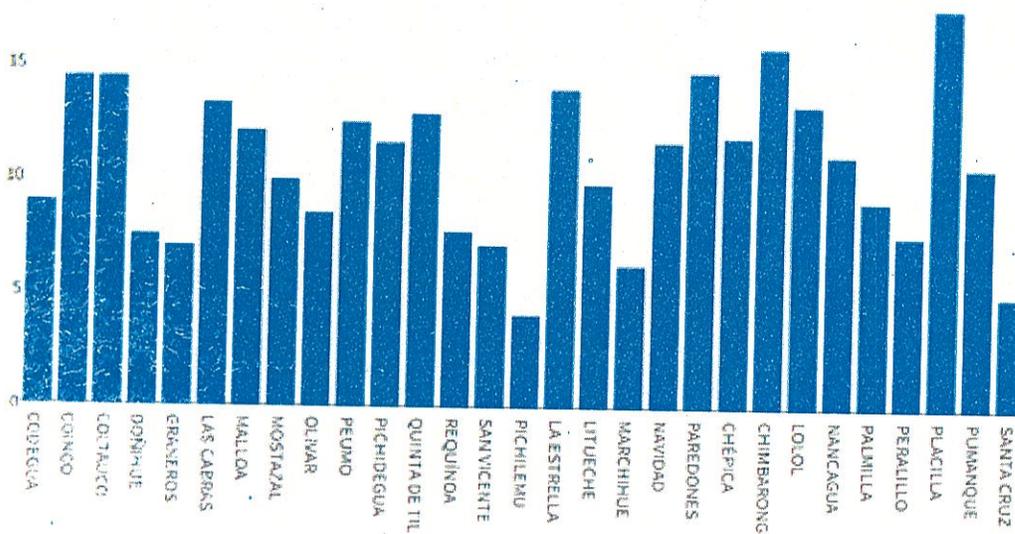
- Arquitectura de datos
- Modelamiento de datos
- Consulta a expertos
- Encuesta de Opinión representativa de la población de la región (Barómetro Regional)

Productos:

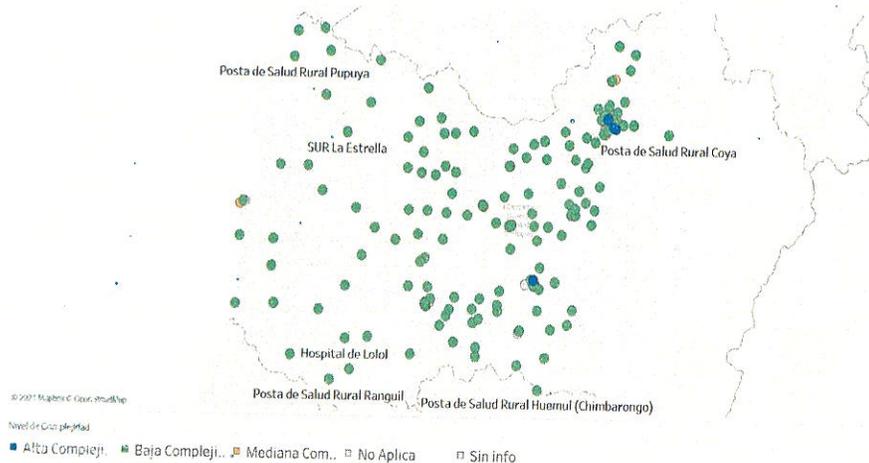
- Informe de escenario tendencial regional a partir de matriz de desarrollo definida en Componente 0
- Base de datos georreferenciada
- Plataforma analítica inicial basada en procesos estadísticos y algorítmicos
- Informe de Evaluación de las UDE a partir de las tendencias detectadas.

UDE	DIMENSIÓN	PROBLEMAS	VENTAJAS
UDE 1	BIENESTAR	<ul style="list-style-type: none"> - Porcentaje bajo en establecimientos educacionales de nivel básico según categoría de desempeño. - Más tiempo promedio al centro de salud primaria, cuartel de Carabineros, y hospital/clínica. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mayor número de espacios culturales por cada 1.000 habitantes. - Menor porcentaje de viviendas con situación de allegamiento externo y hacinamiento.
UDE 2	BIENESTAR	<ul style="list-style-type: none"> - Porcentaje bajo en establecimientos educacionales de nivel básico según categoría de desempeño. - Menor conexión de viviendas a la red de agua potable. - Mayor tiempo promedio al recinto de educación básica y media más cercano a la entidad rural. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mayor cantidad de organizaciones comunitarias por cada 1.000 habitantes.
UDE 3	BIENESTAR	<ul style="list-style-type: none"> - Porcentaje bajo en establecimientos educacionales de nivel básico según categoría de desempeño. - Mayor valor de indisponibilidad de suministro eléctrico/indicador SAIDI anual. 	<ul style="list-style-type: none"> - Menor tiempo promedio al centro de salud primaria, cuartel de Carabineros, hospital/clínica, y recinto de educación básica y media más cercano.

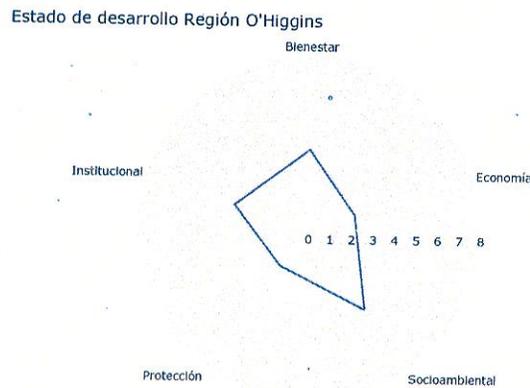
Se realizó una evaluación de diversas variables a nivel de UDE y se presentó una primera versión de una plataforma de datos.



Cabe señalar que ha sido una de las fases más complicadas en tanto la existencia de datos es escasa y sobre todo por la baja existencia de series de datos.



A partir de los datos existentes se logró imputarlos a cada una de las dimensiones del desarrollo creadas para la ERD y se construyó un indicador.



COMPONENTE 2

Objetivo:

Descubrir/Construir el o los escenarios deseados para el desarrollo de la región proyectado a 10 años, a través de la identificación de los distintos imaginarios sociales que habitan la región, recogidos a través de un proceso de escucha y participación que considere la diversidad y complejidad de los actores regionales.

Metodología:

Se emplazarán espacios de diálogo, escucha, reconocimiento y participación en torno a los pasos que debe seguir la región para avanzar en desarrollo. Se emplazarán "foros híbridos donde los grupos pueden movilizarse para debatir decisiones técnicas que comprometen al colectivo." En complemento se aplicará una encuesta de opinión que recogerá un estado de opinión general y que complementará los hallazgos del proceso de los foros híbridos.

Bajo esta estrategia metodológica se podrán aplicar las siguientes técnicas:

- Foros Híbridos (Por Dimensión y Provincias)
- Entrevistas en Profundidad
- Grupos de Discusión (Territorios)
- Análisis de contenido
- Encuesta de Opinión



Productos:

1. Informe de escenarios deseados para el desarrollo de la región que contiene:
2. Informe Mapa de Actores
3. Informe de resultados de Encuesta de opinión

Entrevistas a Expertos: Los desafíos de instalación de las ERD

- Informar y fomentar activamente la apropiación de las definiciones de las ERDs por parte de los equipos ejecutores.
- Fomentar la coordinación entre los equipos regionales (GORE-Seremías – Servicios) con el fin de relacionarse adecuadamente con los actores económicos principales de la región.
- Instalar prácticas continuas y sistemáticas de evaluación de los avances de las ERDs y de rendición de cuentas, de forma de aumentar la legitimidad de la ERDs en la ciudadanía y en los stakeholders regionales.
- Aumentar el grado de institucionalización de las ERDs por la vía de la consecución de acuerdo, la definición de protocolos y la instalación de instrumentos de gestión en la relación con stakeholders claves y el gobierno central.

Talleres: Proyecciones y anhelos futuros (imaginario) / 2

- Una renovada conexión con la naturaleza y un enfoque en el bienestar mental y físico se perciben como fundamentales para la calidad de vida en el futuro.
- La inclusión social y la diversidad cultural son celebradas y promovidas activamente, creando un entorno en el que todas las personas se sienten valoradas y parte de la comunidad.
- Las políticas de salud física y mental, así como el acceso a espacios verdes y recreativos son prioritarios, promoviendo un entorno de vida más saludable.
- La reducción de la desigualdad y la promoción de la equidad son consideradas clave para alcanzar una sociedad más armoniosa y justa. Se fomenta un sentimiento de unidad y cooperación, reconociendo que muchos desafíos futuros requerirán soluciones colaborativas.
- Este futuro es un reflejo de un compromiso global con la sostenibilidad, donde la innovación en energías renovables y el reciclaje son norma. Igualmente, relevante es la conservación del patrimonio natural y cultural, en un discurso con fuerte sentido nostálgico respecto de valores, prácticas y sentido de comunidad.
- La agricultura sostenible (basada en el huerto doméstico y técnicas agroecológicas) y las prácticas de conservación y recuperación de recursos naturales son cotidianas (no la excepción).
- Una vida más sencilla caracteriza un desarrollo más resiliente y armónico. En este mundo, las fronteras entre lo urbano y lo rural se difuminan, con tecnologías que permiten un estilo de vida rural conectado y dinámico.
- La Región Imaginada por los participantes refleja un entorno libre de contaminación, con una gestión equitativa de los recursos y donde la salud y la educación son accesibles para todos. Este mundo también es descrito como más verde, limpio y organizado, con una fuerte conciencia de reciclaje y conservación de la naturaleza.

Talleres: Los principales problemas percibidos en la región por parte de sus habitantes.

RANKING	TIPO DE PROBLEMA	SUBDIMENSIÓN	DIMENSIÓN
1	Delincuencia, narcotráfico y drogadicción	SEGURIDAD PÚBLICA	PROTECCIÓN, CUIDADO Y VULNERABILIDAD
2	Problemas de enfoque, gestión, recursos, atención e infraestructura en salud	COBERTURA Y CALIDAD DE SERVICIOS	BIENESTAR
3	Problemas de oferta, calidad, pertinencia e infraestructura en educación.	COBERTURA Y CALIDAD DE SERVICIOS	BIENESTAR
4	Escasez hídrica	NO ASIGNADA	MEDIOAMBIENTE Y TERRITORIO
5	Déficit en conectividad vial y problemas con la red de transporte.	CONECTIVIDAD VIAL Y DIGITAL	DESARROLLO ECONÓMICO
6	Desempleo y precariedad laboral	EMPLEO	DESARROLLO ECONÓMICO
7	Insuficiencia de servicios básicos: agua potable, alcantarillado y electricidad	COBERTURA Y CALIDAD DE SERVICIOS	BIENESTAR
8	Falta y deterioro de condiciones para el disfrute de entornos	PAISAJE Y ENTORNO	BIENESTAR
9	Lucro y desigualdad en el sistema de salud	COBERTURA Y CALIDAD DE SERVICIOS	BIENESTAR
10	Impacto negativo de actividades productivas y comerciales	NO ASIGNADA	MEDIOAMBIENTE Y TERRITORIO

RESUMEN

- Los principales problemas informados y priorizados por las personas apuntan a:
- acceso a servicios públicos básicos (seguridad pública, agua potable y alcantarillado, electricidad),
- junto con problemas asociados al acceso y calidad de servicios de salud y educación,
- En un marco de fuertes preocupaciones de orden ambiental

Talleres: Las tensiones en la región

- A partir de la información de los talleres se formalizaron 10 controversias, que se utilizaron como base para la realización de foros híbridos.
- Se trabajó con la siguiente noción de controversia: Situaciones que implican riesgos, peligros y/o incertidumbres reconocidas públicamente que surgen del despliegue o desarrollo de sistemas sociotécnicos especializados y que solicitan o requieren, para su solución o estabilización, la acción o intervención concertada y legitimada de múltiples actores, tanto expertos como legos.
- La única controversia no validada por los actores es la de crisis y gestión hídrica. Lo anterior significa que algunos actores (canalistas y juntas de vigilancia) negaron la existencia de la controversia. El resto de las controversias fueron aceptadas por los distintos informantes.

CONTROVERSIAS

- Crisis y gestión hídrica: La región está enfrentando problemas relacionados con el agua, su gestión y uso. Esto se vuelve más complejo en un contexto de cambio climático.
- Disputas por el uso del suelo: las dinámicas económicas y demográficas de la región han ido alterando progresivamente el uso de los suelos de la región, tradicionalmente destinados a actividades agrícolas. Surgen nuevos usos asociados a la industria energética e inmobiliaria.
- Impactos de la agroindustria: El desarrollo en las últimas décadas de la agroindustria ha generado consecuencias positivas en el plano del desarrollo económico de la región, fundamentalmente, empleo. Junto con ello, ha traído un conjunto de efectos y consecuencias o externalidades negativas que están siendo cuestionadas por los habitantes de la región.
- Injusticias en el desarrollo de los territorios: las dinámicas económicas de la región en la última década se han traducido en desarrollo inequitativo entre las distintas zonas, alguna de las cuales se consideran rezagadas y otras que tienen una fuerte dependencia de comunas (o regiones) aledañas. En sentido similar, en las comunas más prósperas se observa falta de atención o aislamiento de territorios o localidades del interior.
- Borde costero: visibilidad, manejo y política. Es innegable que la región ha concebido tradicionalmente su desarrollo de espaldas al borde oceánico; en las perspectivas de desarrollo para las próximas décadas es imprescindible analizar modos para potenciar la zona costera mediante actividades que generen bienestar sostenible para las comunidades y para la región en general.
- Violencia: narcotráfico, delincuencia y violencia de género. En la región se ha instalado con fuerza la percepción de aumento de la violencia en distintas formas: destacándose la delincuencia, el narcotráfico y la violencia contra la mujer, pero también otras incivildades el robo de agua y el depósito ilegal de basura y residuos.
- Impactos de la migración: La presencia de extranjeros en distintas áreas productivas, pero especialmente en el trabajo agrícola temporero, ha sido histórica en la zona y ha aumentado significativamente desde la pandemia; si

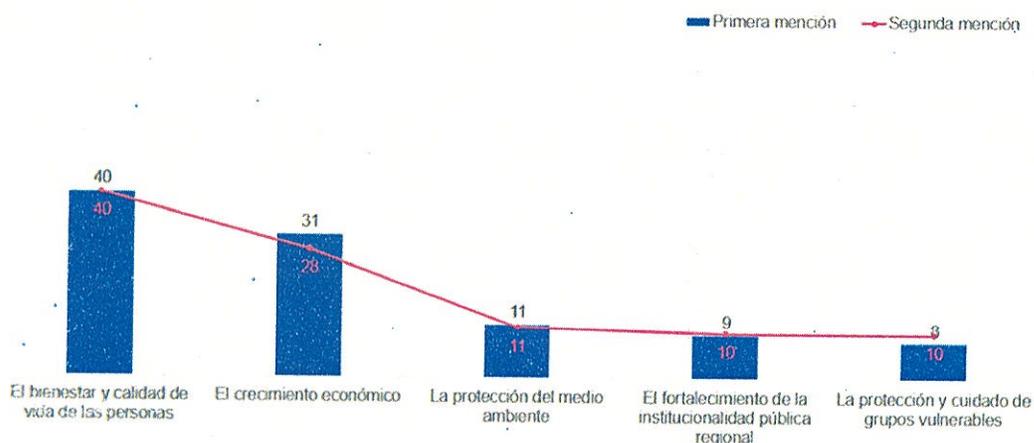
bien se reconoce el derecho a migrar, también se observa que esta dinámica trae directa o indirectamente algunas consecuencias negativas sobre la calidad del empleo y las condiciones de convivencia en la región.

- Matriz productiva, enclaves y forma de vida rural: agroindustria y la minería definen la matriz productiva de la región; las externalidades negativas de esta matriz son tematizadas explícitamente en la conversación regional y aun cuando los costos de esta matriz de desarrollo están presentes, no aparecen alternativas claras para las siguientes décadas.
- Educación, empleo y viabilidad de proyectos de vida juveniles: Frente al envejecimiento tendencial que se registra en las zonas rurales, surge la necesidad de retener a los y las jóvenes en los territorios, mediante ofertas educacionales, así como posibilidades de desarrollo y estilos de vida que hagan atractiva la vida rural, en sintonía con las tendencias culturales emergentes.
- Cultura, identidades y urbanidad: los ciclos de modernización han ido tensionando o transformando la autocomprensión y las identidades de las y los habitantes de la región de O'Higgins. Junto a las identidades clásicas, se observan un conjunto de autorrepresentaciones emergentes de identidad y con ello se instala una pregunta por la identidad a nivel regional y local.

Tensión entre futuro deseado y problemas del presente

- Surgen de la constatación de brechas entre el imaginario de futuro y los problemas priorizados.
- Desde el imaginario se despliega un futuro basado en la conservación de un medioambiente limpio y saludable, con predominio de la conciencia ambiental y la recuperación de prácticas ambientalmente virtuosas en el plano productivo y comercial. Donde se recupera una convivencia más armoniosa y una organización socio-institucional que valora la vida y la dignidad de las personas.
- Desde los problemas, se observa un conjunto de demandas no articuladas con este imaginario, crecimiento económico, problemas de seguridad pública y conectividad vial, así como los problemas de acceso a servicios de salud y educación de calidad (problemas clásicos del desarrollo).
- En otros términos, un futuro imaginado fuertemente entre un futuro deseado y la inercia de las dinámicas actuales, con sus necesidades y demandas.

Aspectos relevantes en el desarrollo regional



La contribución de todos los actores es clave para potenciar el desarrollo regional



COMPONENTE 3

Objetivo:

Determinar el escenario posible para el desarrollo de la región, a través de la definición de una imagen referencial del mismo para 10 años, a través de un proceso de mediación por el conocimiento científico, entre lo deseable y lo tendencial.

Co-construir un sentido de acción para los liderazgos regionales que permitan accionar la estrategia.

Metodología:

Se habilitarán un conjunto de espacios y plataformas de diálogo, deliberación y diseño de estrategia que obligue a los especialistas a hacerse comprender por los no especialistas pero que, a la vez, obligue a los no especialistas a intelectualizar sus diagnósticos y sensaciones. En dicho espacio se podrá concretar un doble proceso que implica crear un relato que permita dotar de sentido la acción pública de la región, dándole inteligibilidad a los problemas y potencialidades de la región, a la vez que se podrá distinguir el conjunto de actores que podrán potenciar el avance de la ERD.

En el contexto de estas definiciones, las técnicas que se podrán utilizar serán:

- Mapeo de públicos interesados
- Mesas de Trabajo/ Foros Híbridos (Por Dimensión y Provincias)
- Encuestas/Consultas Deliberativas (Por unidad territorial)
- Seminarios/Talleres (Por problema crítico detectado)
- Entrevistas en profundidad
- Análisis de contenido

Productos:

- Informe de Imagen Objetivo del Desarrollo Regional, con objetivos, áreas y líneas estratégicas definidas
- Informe Mapa de actores protagonistas y alianzas
- Adecuación de la Imagen Objetivo por UDE



ESCENARIOS

Desde esta tensión se prefiguran tres escenarios:

Escenario inercial: La agroindustria continúa su expansión en tasas análogas a las de los últimos años:

- Intensificación de dinámicas de parcelaciones.
- Población migrante continúa ganando espacio como fuerza de trabajo temporero irregular, manteniendo o aumentando problemas asociados a delincuencia-narcotráfico (sea como salida al desempleo de la fuerza de trabajo local o como práctica foránea) y deterioro de la convivencia.
- Se agudiza escasez hídrica creciente con las consecuencias de conflictos violentos por el control del agua, contaminación por agroquímicos y corrupción de diversas instancias de fiscalización.

Escenario deseado: Propio del imaginario.

Escenario inercial corregido: Asume que la principal fuerza motriz económica es industria silvoagropecuaria y que esta condición no se modificará de modo radical en los próximos años.

Este escenario se caracteriza por:

- Debate creciente del actual modelo de desarrollo regional, que busca contener sus principales efectos negativos.
- Mayor fiscalización y regulación de la industria silvoagropecuaria.
- Exploración de estrategias de diversificación de rubros relevantes para el desarrollo (turismo y educación).
- Expansión de experiencias comunitarias asociadas a agricultura sustentable

COMPONENTE 4

Objetivo:

Construir el Plan de Acción de la ERD, seleccionando su relato, áreas estratégicas y medidas, a partir de los códigos e imaginarios concordados en los componentes anteriores y habilitar un panel de control de avances de la ERD a partir de la visualización de datos.

Metodología:

Selección de contenidos para acomodarlos espacio-temporalmente a fin de contar una historia creíble y convocante, que se conecte con la activación territorial y las alianzas descubiertas. Las operaciones que se realizarán estarán centradas en reducir y refinar los contenidos de la ERD, para generar comprensibilidad de esta.

En complemento se construirá una línea de tiempo y centro de control que permita tanto una comprensión rápida e intuitiva de lo que significa y contiene la ERD y que, a la vez, permita el seguimiento del nivel de avance y cumplimiento de las promesas que envuelve una ERD.

En el contexto de estas definiciones, las técnicas que se podrán utilizar serán:

- Consulta a expertos
- Encuestas/Consultas Deliberativas (por ámbito de acción)
- Seminarios (de resultados)
- Talleres (para usuarios)

Productos:

- Informe de Agendas Estratégicas (sentido y relato)
- Líneas de acción
- Tipología de medidas
- Bajada por UDE
- Método de evaluación de logro (panel de control con visualización de datos)

Imagen objetivo

El desarrollo de la Región de O'Higgins es un proceso continuo, cotidiano y fruto del esfuerzo conjunto de la ciudadanía, el tercer sector, las instituciones y los agentes productivos. Nuestro ideal de desarrollo integra el crecimiento económico con la protección y recuperación del medio ambiente, dentro de un marco de multiplicación de iniciativas tanto públicas como privadas, orientadas a incrementar el bienestar y la igualdad entre todos los habitantes. Este enfoque garantiza el respeto y la protección de los derechos de cada persona y de las comunidades.

En las últimas décadas, la región ha experimentado un notable avance gracias al desarrollo de sus principales sectores productivos. La minería, los servicios y, especialmente, la actividad silvoagropecuaria han sido pilares fundamentales de nuestro crecimiento económico, pero -al mismo tiempo- con impactos ambientales y sociales adversos.

En el futuro de la región habrá disminuido la brecha entre el desarrollo económico y el bienestar integral de las personas. Esto se logrará asegurando a todos los habitantes acceso oportuno y de calidad a bienes públicos fundamentales: salud, educación y protección contra las violencias, mediante políticas públicas inclusivas para todos los grupos humanos de nuestra región y que aseguren la justicia territorial.

Para el año 2036, la diversificación de nuestra base productiva será una realidad tangible, potenciando vocaciones productivas locales e integrando armónicamente actividades productivas emergentes que impliquen potenciar la dinámica económica de la región. Esto significará relevantes esfuerzos en materia de innovación en sectores claves como la agricultura, el turismo y las energías limpias.

Estructura Plan de Acción

- 3 Ejes transversales
- 4 agendas
- Cambio Climático
- Perspectiva de Género
- Derechos Humanos
- Desarrollo Humano
- Desarrollo Económico
- Medioambiente
- Gobernanza

Desarrollo Humano

- Incrementar bienestar humano.
- Acceso oportuno a bienes públicos.
- Desarrollo equitativo de los territorios.
- Reconocimiento y fortalecimiento de identidades.
- Proyección de prácticas patrimoniales e imaginarios culturales.
- Expansión de los distintos tipos de economías: sociales y comunitarias.
- Protección de patrimonio ambiental, social, cultural y alimentario.
- Innovación alineada a las perspectivas regionales.

Desarrollo Económico

- Adaptación productiva a nuevos escenarios.
- Fomentar crecimiento con agregación de valor.
- Encadenamiento productivo.
- Desarrollo de infraestructura
- Diversificación productiva.
- Vocaciones productivas locales.
- Integración de actividades productivas emergentes.
- Innovación de sectores claves (agricultura, turismo, energías renovables).

Medioambiente

- Poner en valor los ecosistemas regionales.
- Potenciar el enfoque sistémico.
- Enfrentar los déficits de planificación.
- Poner en valor el potencial organizacional de comunidades y sus liderazgos.
- Conectar a la institucionalidad en la interseccionalidad.
- Propiciar una institucionalidad con capacidad anticipativa.
- Asumir la debilidad en la gestión ambiental de las comunas.
- Potenciar el capital humano para transitar hacia una visión sostenible regional.
- Abordar la producción desde la lógica de economía circular (diseño, producción, distribución, uso, recolección y reutilización, reciclaje y valoración de residuos)

Gobernanza

- Coordinación entre actores regionales.
- Gestión transparente y participativa.
- Gestión basada en datos.
- Rigurosidad técnica.
- Proyectos de efectos variados e integrales.
- Aplicación de instrumentos de orden territorial.
- Intersectorialidad.
- Participación y control ciudadano.
- Fiscalización y cumplimiento.
- Rendición de cuentas.

Se da por finalizada la presentación.

Don Pablo Silva Amaya, Gobernador Regional y Presidente del Consejo Regional Región del Libertador Bernardo O'Higgins, agradece la presentación, pero en base al tiempo acotado solicita que ante cualquiera duda o consulta por partes de los Consejeros Regionales se hagan por escrito o asimismo agendar una próxima reunión para más detalles.

El Sr. Hernán Castro, Coordinador de Vinculación de la Universidad O'Higgins, indica que sería permitente que envíen las interrogantes, para avanzar con mayor rapidez al momento que se agende una próxima reunión.

Don Pablo Silva Amaya, Gobernador Regional y Presidente del Consejo Regional Región del Libertador Bernardo O'Higgins, señala que dichas interrogantes serán por intermedio del Presidente de la Comisión de Régimen Interno.

Terminado el punto de tabla don Pablo Silva Amaya, Gobernador Regional y Presidente del Consejo Regional Región del Libertador Bernardo O'Higgins, levanta la sesión siendo las 11:36 horas.

**PABLO SILVA AMAYA
GOBERNADOR REGIONAL Y PRESIDENTE DEL
CONSEJO REGIONAL REGIÓN DEL LIBERTADOR
BERNARDO O'HIGGINS**

**EUGENIO BAUER JOUANNE
PRESIDENTE (S) CONSEJO REGIONAL
REGIÓN DE O'HIGGINS**



**JORGE SAN MARTIN LEYTON
SECRETARIO EJECUTIVO CONSEJO REGIONAL
REGIÓN DEL LIBERTADOR BERNARDO O'HIGGINS**

PSA/JSML/spp.